



**Énergie NB Power**  
Rapport  
trimestriel

Depuis le début de l'année

Pour la période  
prenant fin  
décembre 2013

# Message du président du conseil d'administration et du président – directeur général

Le rapport du troisième trimestre contient des faits saillants financiers non vérifiés et examine les principaux facteurs qui ont un impact sur les résultats financiers et d'exploitation d'Énergie NB. L'information fournie comprend les écarts financiers d'un exercice à l'autre pour le début de l'année (avril à juin). Ces estimations financières sont sujettes à changement alors que plus des renseignements seront disponibles au cours des trimestres à venir.

Les résultats financiers et d'exploitation contenus dans ce rapport soulignent les initiatives qui serviront à assurer la mise en oeuvre des stratégies énoncées dans le plan stratégique sur 30 ans d'Énergie NB, et les indicateurs de rendement clé à la fin du rapport reflètent les progrès à ce jour.

Les résultats depuis le début de l'exercice indiquent que le rendement constant de la centrale de Point Lepreau depuis le mois de juin 2013 et de meilleures ventes d'énergie à l'exportation que prévues ont contribué au remboursement de la dette et au flux de trésorerie. Toutefois, des températures exceptionnellement froides durant le mois de décembre, les répercussions exceptionnelles des tempêtes hivernales et la volatilité du prix des combustibles ont contribué à une perte de 15 millions de dollars depuis le début de l'exercice. Énergie NB prévoit toujours un résultat positif pour l'ensemble de l'exercice comme prévu.

Tel que mentionné, au cours de ce trimestre, Énergie NB a connu la série de tempêtes la plus dévastatrice à frapper la région depuis des décennies. Ces tempêtes ont laissé 88 000 Néo-Brunswickois sans électricité pendant la période des Fêtes. Les équipes d'Énergie NB et des entrepreneurs ont cumulé environ 75 000 heures de travail sans incident de sécurité au cours d'une période de onze jours débutant à la fin du mois de décembre jusqu'au début du mois de janvier, afin de réparer les lignes électriques et les infrastructures endommagées par la pluie verglaçante, les vents et la neige abondante.

Énergie NB tient à reconnaître les efforts inlassables et le travail effectué en toute sécurité des employés, alors qu'ils ont travaillé durant leur propre congé des Fêtes à rebrancher ces clients. Nous tenons également à remercier nos clients dans le sud du Nouveau-Brunswick pour la compréhension et la patience extraordinaire qu'ils ont démontré durant ces pannes. Nous vous remercions d'avoir confiance en nous.



Ed Barrett  
Président du conseil d'administration d'Énergie NB



Gaëtan Thomas  
Président – directeur général



*Les équipes d'Énergie NB ont travaillé jour et nuit pour rétablir le courant pendant les tempêtes de verglas du mois de décembre.*

# Aperçu trimestriel

Le rendement constant de la centrale de Point Lepreau depuis le mois de juin et la vente d'énergie à l'exportation ont contribué au remboursement de la dette et au flux de trésorerie. Des températures exceptionnellement froides durant le mois de décembre, les répercussions exceptionnelles des tempêtes hivernales et la volatilité des prix des combustibles ont contribué à une perte de 15 millions de dollars depuis le début de l'exercice.

## Faits saillants d'exploitation

### Énergie NB a rendu le courant à des milliers de clients suite aux tempêtes de la période des Fêtes

Les équipes d'Énergie NB et des entrepreneurs ont cumulé environ 75 000 heures de travail sans incident de sécurité afin de rendre le courant aux clients suite aux tempêtes hivernales dévastatrices qui ont endommagé des lignes électriques et des infrastructures au cours de la période des Fêtes 2013. Le coût total des rebranchements est de 12 millions de dollars.

Au plus fort des rebranchements, environ 264 équipes étaient sur le terrain afin de rebrancher 88 000 clients. Des centaines d'employés ont travaillé tout au long de la période des Fêtes à répondre aux appels dans les centres de service à la clientèle, à gérer la logistique et les horaires, et à coordonner l'évolution des rétablissements. Le courant fut entièrement rétabli le 3 janvier 2014.

### Températures exceptionnellement froides en décembre, volatilité des marchés

Le Nouveau-Brunswick a connu les températures les plus froides depuis les dernières 30 années lors d'une vague de froid qui a duré 24 jours au mois de décembre. Ces températures exceptionnellement froides ont entraîné une augmentation significative de la demande. Énergie NB a dû effectuer des achats d'énergie sur le marché de la Nouvelle-Angleterre et exploiter la centrale de Coleson Cove beaucoup plus tôt et plus longtemps que prévu.

Les effets combinés des prix élevés du gaz naturel en Nouvelle-Angleterre, les prix élevés sur le marché de l'électricité de la Nouvelle-Angleterre et le coût d'exploitation élevé de la centrale de Coleson Cove ont eu un effet négatif sur les résultats du trimestre. Les prix du gaz naturel et les prix correspondants sur le marché de l'électricité de la Nouvelle-Angleterre devraient demeurer élevés jusqu'au printemps.

### Énergie NB offre des remises pour l'efficacité énergétique en novembre

Énergie NB a aidé les Néo-Brunswickois à économiser de l'argent et de l'énergie en offrant des remises en espèces sur certains appareils éconergétiques durant le mois de novembre 2013.

Le service public a offert une remise postale de 75 dollars aux résidents du Nouveau-Brunswick qui ont acheté des laveuses et des réfrigérateurs admissibles au cours du mois de novembre. Près de 95 000 dollars en remises étaient disponibles pour les Néo-Brunswickois grâce à ce programme.

Le programme de remises est un élément important de la stratégie à long terme d'Énergie NB de réduire les coûts futurs, de réduire la dépendance aux énergies fossiles, et de fournir aux clients des outils pour gérer leurs factures mensuelles. D'autres programmes de remise pour l'efficacité énergétique seront conçus et déployés au cours des trois prochaines années.

*Pour plus de plus amples renseignements sur l'un des faits saillants d'exploitation ci-dessus, veuillez cliquer sur l'hyperlien approprié dans parmi les titres ci-dessus si celui-ci est disponible.*

### Énergie NB devient un service public unique et entièrement intégré

Le 1<sup>er</sup> octobre, Énergie NB est devenu une société d'État unique et entièrement intégrée, responsable de la production, du transport et de la distribution de l'électricité au Nouveau-Brunswick.

Le service public unique et entièrement intégré a été créé afin de se conformer à la nouvelle *Loi sur l'électricité* au Nouveau-Brunswick. La loi a également exigé la création d'une nouvelle filiale, la Corporation de commercialisation d'énergie du Nouveau-Brunswick. Cette entité sera exploitée sur le marché énergétique du nord-est pour la vente du surplus d'énergie et l'achat d'énergie plus économique produite par d'autres sociétés afin de répondre à la demande provinciale et de contribuer à la stabilité financière et tarifaire.

### Nouveaux partenaires à l'appui du procédé du choix des options pour l'avenir de Mactaquac

Énergie NB a constitué deux partenariats ce trimestre afin de soutenir le processus de décision pour l'avenir de la centrale hydroélectrique de Mactaquac.

La centrale hydroélectrique atteindra la fin de sa durée de vie utile en 2030. Énergie NB a identifié trois options possibles pour la centrale, soit la reconstruction de la centrale et du déversoir, le maintien du barrage en terre et du déversoir, ou remettre la rivière à son état naturel.

Le service public a annoncé son intention d'investir 2,3 millions de dollars dans un projet de recherche d'une durée de trois ans en partenariat avec le Canadian Rivers Institute (CRI) afin d'avoir un aperçu des défis environnementaux liés aux options, y compris la santé de la rivière, le passage des poissons et la gestion des courants.

De plus, Énergie NB a nommé un partenaire afin d'appuyer la participation des Premières nations au projet. Dillon Consulting du Nouveau-Brunswick et la Corporation de développement économique de la Première Nation de Kingsclear, veilleront à ce que la voix des Premières nations soit entendue dans le contexte culturel approprié, et offrir aux membres de la communauté des possibilités d'emploi et d'apprentissage qui leur permettent de contribuer à ce projet.

### Centrale de Point Lepreau

Suite au succès d'un arrêt d'entretien prévu qui a eu lieu à la mi-octobre, la centrale de Point Lepreau a fonctionné en toute sécurité et de façon cohérente de 93 à 100 pour cent de sa capacité jusqu'à la fin du trimestre.

Avant l'arrêt, la centrale fonctionnait à 93 pour cent de sa capacité à cause des limites imposées par la direction en raison de l'utilisation d'une configuration à trois vannes. La quatrième vanne a été réparée durant l'arrêt.

La centrale devrait fonctionner à sa pleine puissance tout au long de la saison de chauffage jusqu'au prochain arrêt d'entretien prévu en mai 2014.



Centrale hydroélectrique de Mactaquac



## Faits saillants financiers

L'information fournie dans le présent rapport comprend les variations financières par rapport à la même période l'an dernier. L'information financière contenue dans le présent rapport comprend les états financiers abrégés et condensés qui n'ont pas été vérifiés et contient des évaluations financières qui sont susceptibles d'être modifiées<sup>1</sup>. Ils doivent être lus en parallèle avec les états financiers vérifiés.

### Intégration

Le 1<sup>er</sup> octobre 2013, Énergie NB est devenu une société d'État unique et entièrement intégrée. C'est notre premier rapport trimestriel public en vertu de la nouvelle structure.

Le 31 décembre 2013, les résultats consolidés reflètent l'effet de la fusion de l'ancien groupe d'entreprises d'Énergie NB, de la Corporation financière de l'électricité du Nouveau-Brunswick et de l'Exploitant de réseau du Nouveau-Brunswick, en une nouvelle société intégrée verticalement.

La norme comptable pour une société nouvellement fusionnée d'entités apparentées est l'utilisation de la méthode de la continuité des intérêts communs. Le but de cette méthode est de représenter toutes les anciennes entités dans les états financiers de la société nouvellement fusionnée comme si elles avaient fait partie de cette entité depuis leur incorporation (comme si elles n'avaient jamais été des entités distinctes).

### Depuis le début de l'exercice

#### Flux de trésorerie disponible<sup>2</sup> et changement de la dette nette<sup>3</sup>

Le flux de trésorerie disponible depuis le début de l'exercice était de 53 million de dollars, comparativement aux sorties de trésorerie de 161 millions de dollars l'année précédente. L'augmentation de 214 millions de dollars en flux de trésorerie disponible est le résultat d'une réduction des besoins de l'année en cours en matière d'immobilisations et d'une réduction des coûts d'énergie de remplacement depuis le retour en service de la centrale de Point Lepreau en novembre 2012. Les rentrées de fonds depuis le début de l'exercice ont entraîné une réduction de 56 millions de dollars de la dette nette depuis le 31 mars 2013.

#### Bénéfice net (perte nette)

Énergie NB a enregistré une perte nette de 15 million de dollars depuis le début de l'exercice, comparativement à un bénéfice net de 57 million de dollars pour la même période en 2012-2013. La section suivante décrit la diminution de 72 millions de dollars en bénéfices.

#### Revenus

Les revenus provenant de l'intérieur de la province ont augmenté de 27 million de dollars comparativement à la même période en 2012-2013, principalement en raison de températures plus froides, de l'augmentation de la charge de service résidentielle, de la vente en gros et de l'usage général, et une augmentation de 2 pour cent des tarifs en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> octobre 2013.

Les revenus provenant de l'extérieur de la province ont augmenté de 55 million de dollars comparativement à la même période en 2012-2013 principalement en raison de l'acquisition réussie d'un contrat d'exportation supplémentaire qui a entraîné des volumes de ventes plus élevés partiellement contrebalancés par une diminution des prix à l'exportation.

#### Charges

La charge consacrée au combustible ainsi qu'à l'achat et au transport d'énergie a diminué de 91 million de dollars comparativement à la même période en 2012-2013 principalement en raison d'une réduction de l'ensemble des coûts de production, de la remise en service de la centrale de Point Lepreau et des flux hydrauliques plus élevés en 2013-2014, partiellement contrebalancés par l'augmentation de l'ensemble des volumes et des prix élevés du gaz naturel.

La charge d'exploitation, d'entretien et d'administration (EEA) a augmenté de 23 million de dollars comparativement à la même période en 2012-2013 principalement en raison de l'augmentation des coûts de la main-d'œuvre et des heures supplémentaires à la centrale de Point Lepreau, des coûts de la main-d'œuvre et des services embauchés associés à la tempête de verglas en décembre 2013 et à l'augmentation des charges de retraite en 2013-2014 suite aux changements dans les hypothèses de mortalité et des conditions des marchés financiers, partiellement contrebalancés par la baisse des services embauchés et du matériel à la

centrale de Belledune en raison d'un arrêt en 2012-2013 et des mesures de la direction dans l'année en cours afin de compenser des bénéfices inférieurs aux attentes.

Les charges d'amortissement et de déclassement ont augmenté de 31 million de dollars comparativement à la même période en 2012-2013 principalement en raison de la remise en service de la centrale de Point Lepreau partiellement contrebalancées par une diminution de l'amortissement en raison de l'augmentation des durées de vie utile des actifs de transport et de distribution.

Le report réglementaire a entraîné une baisse de 53 million de dollars du bénéfice net en raison de l'entrée en vigueur de l'amortissement du report sur la remise en service de la centrale de Point Lepreau. Dans l'exercice précédent, un montant de 100 millions de dollars en charges a été reporté en vertu de la Loi sur l'électricité.

Les frais de financement ont augmenté de 52 million de dollars, principalement liés à des intérêts capitalisés moindres en 2013-2014 en raison de la remise en service de la centrale de Point Lepreau et des frais d'intérêts plus élevés sur la dette active liée à l'intégration, partiellement contrebalancés par la diminution des taux d'intérêt à long terme par rapport à la même période en 2012-2013, par la diminution des intérêts en raison de la réduction de la dette autre que la dette associée à l'intégration, et les bénéfices provenant du fonds d'amortissement en 2013-2014.

Les paiements spéciaux tenant lieu d'impôts sur les bénéfices ont diminué de 19 millions de dollars comparativement à la même période en 2012-2013 en raison de la cessation de paiements spéciaux tenant lieu d'impôts lors de l'intégration.

<sup>1</sup> Certains chiffres correspondants des exercices antérieurs ont été retraités pour tenir compte des ajustements apportés aux résultats de la période ultérieure à l'émission du rapport trimestriel de l'exercice précédent.

<sup>2</sup> Le flux de trésorerie disponible est défini comme le flux de trésorerie net provenant des activités d'exploitation et des activités d'investissement.

<sup>3</sup> La dette nette comprend la dette à court terme, la tranche à court terme de la dette à long terme et les fonds d'amortissement de la dette à long terme et la trésorerie.



## État cumulé des résultats

en millions de dollars  
(Non vérifié)

neuf mois terminés le 31 décembre

	2013	2012	Écart
<b>Revenus</b>			
à l'intérieure de la province	900 \$	873 \$	27 \$
à l'extérieure de la province	222	167	55
Revenus liés au transport <sup>4</sup>	36	65	(29)
Revenus divers	42	53	(11)
	1 200	1 158	42
<b>Charges</b>			
Combustible et achats d'énergie	458	549	(91)
Frais de transport <sup>4</sup>	30	63	(33)
Frais d'exploitation, d'entretien et d'administration	359	336	23
Amortissement et mise hors service / déclassement	171	140	31
Impôts	27	29	(2)
Reports réglementaires	53	(100)	153
Frais de financement	117	65	52
	1 215	1 082	133
Bénéfice avant paiements spéciaux tenant lieu d'impôts sur les bénéfices	(15)	76	(91)
Paiements spéciaux tenant lieu d'impôts sur les bénéfices	-	19	(19)
<b>Bénéfice net</b>	<b>(15) \$</b>	<b>57 \$</b>	<b>(72) \$</b>

<sup>4</sup>Les produits et les charges des services de transport après l'intégration ne reflètent plus l'achat et la vente des services de transport du groupe d'entreprises d'Énergie NB avec l'Exploitant de réseau du Nouveau-Brunswick en tant que tierce partie.



## Bilan cumulé

en millions de dollars

(Non vérifié)

Actif	Au 31 décembre, 2013	Au 31 décembre, 2012	Au 31 mars, 2013
<b>Actifs à court terme</b>			
Trésorerie et placements à court terme	8 \$	5 \$	1 \$
Comptes débiteurs	248	236	255
Matières, fournitures et combustible	206	197	206
Charges payées d'avance	16	20	11
Tranche à court de créances à long terme	1	-	1
Tranche à court terme des reports réglementaires	20	20	20
Tranche à court terme des actifs dérivés	79	-	18
	578	478	512
Immobilisations corporelles	4 059	4 072	4 072
Actif à long terme et autres	2 136	1 733	2 106
<b>Actif total</b>	<b>6 773 \$</b>	<b>6 283 \$</b>	<b>6 690 \$</b>

### Passif et Capitaux propres

<b>Passif à court terme</b>			
Dette à court terme	852 \$	769 \$	687 \$
Créditeurs et intérêts courus	274	266	279
Tranche à court terme de la dette à long terme	-	494	382
Tranche à court terme des passifs dérivés	1	27	-
	1 127	1 556	1 348
Dette à long terme	4 557	3 444	4 369
Dette à long terme	749	724	696
Capitaux propres	340	559	277
<b>Passif et Capitaux propres</b>	<b>6 773 \$</b>	<b>6 283 \$</b>	<b>6 690 \$</b>



# État cumulé des flux de trésorerie

en millions de dollars

(Non vérifié)

neuf mois terminés le 31 décembre

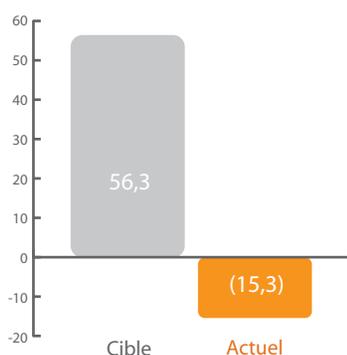
Activités d'exploitation	2013	2012
Bénéfice net de l'exercice	(15) \$	57 \$
Montants n'entraînant pas de sorties de fonds au cours de l'exercice	222	154
Fonds au titre du déclassement de la centrale nucléaire et de la gestion du combustible nucléaire irradié	(12)	(17)
Dépenses passifs liées au déclassement	(19)	(11)
Charges reportées	-	1
Reports réglementaires	15	(135)
Actifs dérivés à la valeur de marché qui ne remplissent pas les conditions requises pour la comptabilité de couverture	(7)	-
Variation nette hors trésorerie du fonds de roulement	(1)	47
	183	96
<b>Activités d'investissement</b>		
Dépenses liées aux immobilisations corporelles, déduction faite du contribution des clients	(130)	(257)
	(130)	(257)
<b>Activités de financement</b>		
Remboursement de la dette	(379)	(165)
Produit des obligations de la dette à long terme	179	150
Versement au fonds d'amortissement et bénéfices	(10)	-
Augmentation (diminution) de la dette à court terme	165	186
Dividendes payés	-	(8)
	(45)	163
Rentrées (sorties) nettes	8	2
Trésorerie au début	-	3
<b>Trésorerie à la fin</b>	<b>8 \$</b>	<b>5 \$</b>

# Indicateurs de rendements clés

L'une des trois stratégies clés du plan stratégique d'Énergie NB est qu'Énergie NB se situe dans le quartile supérieur par rapport aux entreprises d'électricité publiques et privées en Amérique du Nord. Grâce à la mesure du rendement par rapport au quartile supérieur des entreprises d'électricité publiques et privées en Amérique du Nord, Énergie NB va fournir la production et la prestation la plus économique à ses clients.

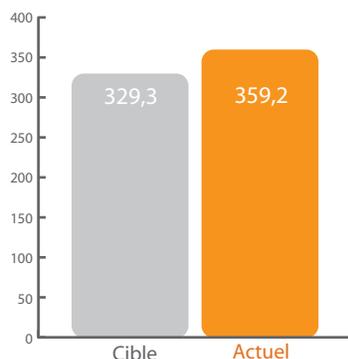
Devenir un exécutant de quartile supérieur est un objectif de moyen à long terme. Le conseil et la direction d'Énergie NB ont établi des mesures pour cet exercice afin de diriger l'entreprise vers ces cibles à moyen et à long terme. Le délai pour devenir un exécutant de quartile supérieur varie selon l'indicateur de rendement clé. Les objectifs indiqués dans les diagrammes ci-dessous sont des objectifs en cours d'année visant à atteindre notre objectif final d'exécutant de quartile supérieur. Ces indicateurs de rendement clés ont été choisis pour refléter nos principaux domaines d'intérêt: les résultats financiers, la sécurité et la fiabilité. Ces mesures depuis le début de l'exercice seront suivies tous les trimestres.

## Bénéfice net (millions \$)



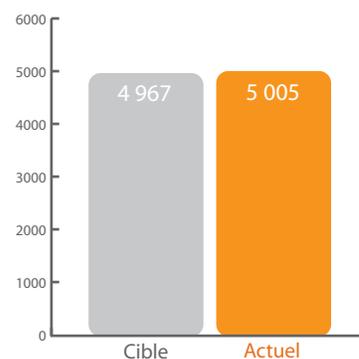
Le bénéfice net est une mesure de notre rentabilité

## EEA (\$ millions)



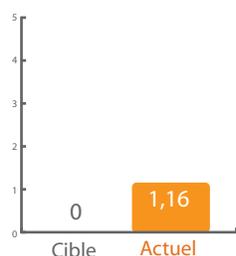
Les charges d'Exploitation, d'Entretien et d'Administration (EEA) sont en grande partie contrôlables par la direction à moyen terme et sont une mesure importante de la réussite financière.

## Dettes Nette (\$ millions)



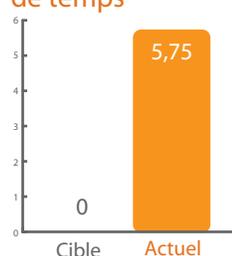
Le montant total de l'encours de la dette à court et à long terme moins les frais de la dette différée et de trésorerie.

## Taux de fréquence de la totalité des blessures



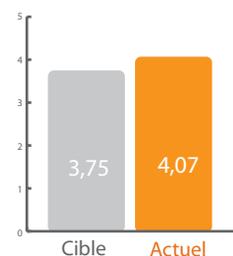
Le taux de fréquence de la totalité des blessures est un résumé de toutes les blessures par 200 000 heures travaillées.

## Taux de la gravité des blessures avec perte de temps



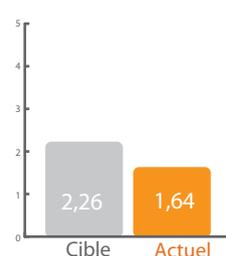
Le taux de gravité des blessures entraînant une perte de temps de travail correspond au nombre total de jours de travail perdus par 200 000 heures travaillées.

## Fiabilité – SAIDI



SAIDI (l'indice de la durée moyenne des pannes sur le réseau) est un indice de norme des entreprises de services publics qui mesure la durée moyenne totale des pannes.

## Fiabilité – SAIFI



SAIFI (l'indice de la fréquence des pannes sur le réseau) représente le nombre moyen d'interruptions par client du réseau de distribution par année.